

# David Noda, CPIM, CSSBB, MBA



US-based entrepreneurial and value-driven business consultant delivering transformational values to clients of multinational organizations. Specialized in process optimization and profitability maximization through change management.

## Experience Summary

### Project Management

- Executed multiple Tax, Accounting, and FTA system implementation projects from system design, interface development, data migration, configuration, UAT, key and end user training, Go-Live, Hypercare, data governance and user agreement, to helpdesk handover as a program director for a global solution provider
- Completed 8 six sigma black belt projects and 1 procurement big data project for Hitachi and related F&A organization, responsible for leading multiple A/P, A/R. and GL FTE reduction projects simultaneously as project director and delivering process change management to operation teams as mentor/leader via continuous mentoring, value stream mapping, process flow analysis, and six sigma process installation.
- Orchestrated enterprise-wide value chain transformation of end-to-end supply chain and procurement processes through multi-level lean transformation strategy in Velocity Program, leading organization to best in class with following results: streamlined operation processes, optimal inventory level, waste reduction and execution of recycling program, lead time and freight cost reduction, improved operational forecast, Kanban programs for key components, returnable implementation throughout strategic supply chain, mindset and behavioral change, enhancement of corporate social responsibility, (CSR) program, and implementation of ISO14001 environmental management system.
- Led financial controlling and project closure phase of \$1.2 billion Sumitomo project. Implemented production line method financial audit process and RFID-enabled turnstile gates to effectively capture on-site labor hours of EPC and engineering firms. Realized approx. \$30M+ in documented financial recovery through audit, negotiation, contractual language clarification, and legal recourse initiatives. Achieved additional millions in financial risk mitigation by acting as a gatekeeper to invoice and project accounts payables.
- Lean Transformation Consultant / Project Manager for \$2.8 billion General Dynamics Virginia-Class nuclear submarine (SSN-786, 788, 790), responsible for cost reduction, process optimization, installation of perpetual and sustainable management operation system. Tasks include operation change management, human process engineering, training / coaching of dedicated engineering team members, process audit, area sequencing, system review, shift planning, automated communication installation, CPI analysis, and KPI installation.

### Data Governance / Risk Mitigation

- Successful implementation of security programs of C-TPAT and ISF/ISA at Caterpillar's US operation, whereby strengthening data management model based on international and country-specific guidelines and regulations.

## Added value for the customer

As a subject matter expert, David specializes in lean transformation and process optimization. Credentials include MBA, CPIM, and Six Sigma Black Belt.

- 18 years of transformational value deliverance in process optimization, IT, supply chain, operations, and project management landscapes.
- Innovative Kaizen-driven approach, leading to profit maximization, cost reduction, and performance improvement.

### Experience Overview:

Management & Financial Consulting: 6 years  
Operations & SCM: 12 years

### Language Skills

English (Native Level)  
Japanese (Native Level)

### Project Skills

Software Solution Implementation  
Financial Audit  
Startup Implementation  
Six Sigma  
Process Optimization

### Education and certification

2012 – 2014: Texas A&M, Executive MBA  
1997 – 1999: Michigan State University, BA  
1998 – 1998: Chulalongkorn University, BBA (Exchange Program)  
1995 – 1996: Case Western Reserve University

The Association for Operations Management  
Certified in Production & Inventory MGT (CPIM)

Management & Strategy Institute (& Caterpillar)  
Six Sigma Black Belt (CSSBB)

Beta Gamma Sigma (ΒΓΣ)

**Industries**  
Automotive  
Finance & Accounting  
Industrial Equipment  
Oil & Gas  
Plant Construction  
Defense/Military  
Hospitality

**Roles**  
Supply Chain/Procurement  
IT Consulting  
Strategic Planning  
Operations Management  
Financial Audit  
Project Management

# プロジェクト実績

## 野田 隆雄 (David Noda)

- ◆ ベンチャー企業経営、大手日系事業会社の米・カナダ駐在、石油産業、外資コンサルティングファームでの経験
- ◆ 米国籍、資格はMBA (トップ10%Beta Gamma Sigma (BΓΣ) 受領)、シックスシグマブラックベルト、CPIMを保持
- ◆ トヨタプロダクションシステム、リーンシックスシグマ、セオリーオブコンストレイント(TOC)手法に精通しており、経営エクセレンスを強みとする
- ◆ 複数の1千億円超規模のプロジェクトに参画、45名+のリソース管理、40+のグローバル&ドメスティックのプロジェクト経験

### 主要プロジェクト経験

#### 大型プロジェクト管理

- 日系大手総合商社
- 米系大手防衛産業メーカー
- 米系大手インフラメーカー
- 米系ハイテク石油産業メーカー
- 日系大手事業会社 (複数)

1千億円超のプロジェクトにてファイナンシャル監査実施、35億円の不正請求取戻し  
3千億円超の原子力潜水艦製造オペマイゼーション遂行、一隻当120億円削減  
15+の大型バルブプロジェクト計画・管理支援  
海底リグ爆噴制御装置プロジェクトにて1.1億円のオンタイムボーナス獲得  
税務・会計ソリューション、FTAシステム、シックスシグマプロジェクトを推進

#### 業務・システム・ 運営改革

- 米系大手産業機メーカー
- 米系大手産業機メーカー
- 米系大手産業機メーカー
- 米系大手事業会社
- 米系大手事業会社
- 日系大手事業会社
- 米系自動車サプライヤー
- 日系大手事業会社
- 日系大手事業会社
- 日系大手事業会社

Infor(SupplyWeb) システムのグローバル導入推進  
部品使用ロケーションに基いた部品発注システム導入推進  
大規模リターナブル導入推進、3拠点で年間4千トンのゴミ、6千万円のコスト削減  
e-Exportシステム、HSコード事前伝達システム導入による通関遅れの大幅削減  
ISO14001環境管理システム導入推進  
オペレーション改革実施、デリバリーパフォーマンスを40%から90%台に改善  
マコーラシステム導入リード、外注保管の在庫精度を大幅改善  
ISO/TS16494品質マネジメントシステム導入推進  
JITを用いた在庫管理プロセス導入、5億円超の仕掛品在庫削減達成  
品質管理手法導入による工場全体の収率を60%台から87%まで改善

#### 新規事業経営・戦略

- 米系風力発電事業案
- 米系大手事業会社
- コンサルティングファーム
- 米系ベンチャー企業

マルチプルレイヤーブレード風力タービンの新規事業企画、マーケティング支援  
米欧最大産業機メーカーのジョイントベンチャー支援、SCM業務プロセス改革推進  
米国オペレーションの立上、マーケティング・営業、事業拡大推進  
企業の設立、戦略、経営をCEOとしてリード、短期間で成長達成